

Projektmanagement im Anlagenbau / Industriebau

Unsere Leistungen

Beratung

- PMI konforme Projektabwicklung
- DGUV, BaustellV. konforme Baustellenorganisation
- BImSchG, BetrSichV, DGRL konforme Abnahme und Inbetriebnahme
- Engineering Management
- Working Capital Optimierung
- Lean Engineering
- Lean Construction

Planung

- Erstellung von Projektstudien, Konzepten und Abwicklungsstrategien
- Planung und Strukturierung von Basic- und Detailengineering
- Construction Engineering
- MC-System und Inbetriebnahmepanung



Unsere Leistungen im Detail

Beschaffung und Auswahl von Ressourcen

Definition von Aufgaben und Stellenbeschreibungen

Erstellung von Projektstrukturplänen (WBS)

Erarbeitung von Arbeitspaketen und organisatorischer Zuordnung (OBS)

Einführung und Pflege von Lessons Learned und Wissensmanagement

Erstellung von prozessgeführten Projektmanagement Handbüchern z.B. für die Phasen Studie, Konzept, Basic und Detail Engineering, Construction

Entwicklung von Project Life Cycle and Gate Milestone Konzepten und Systemen

Durchführung von Gate Milestone Review Meetings und Project Health Checks

Unterstützung

- Bestandsaufnahme von Projekten
- Wiederherstellung von Projekten
- Durchführung von Gate Milestone Reviews
- Prüfung und Optimierung von Konzepten und Strategien
- Übernahme von Programm- und Projektleitung oder Steering Committee Funktionen wie Gate Keeper oder Projekt Services

Begutachtung

Unabhängige Bewertung und Begutachtung:

- Vertragserfüllung
- Leistungserfüllung
- Streitfälle
- Vertragsentwurf und Prüfung
- Leistungsverzeichnisse
- Abnahmen
- Störungsursachen
- Mängel und Schäden (FMS)

Entwicklung von Projektmanagement Tools und Templates wie z.B. Terminplan, Earned Value Management, Lastenheft, Stakeholdermanagement, Statement of Requirements

Risikomanagement, Berichterstattung, Zielkorridore, Präqualifikationsvorlagen, Nachunternehmerbewertung, QAQC Q-Plan nach DIN ISO 10005, HSE Management Plan etc.

Unterstützung bei Beantragung von Fördergeldern und Behördenanträgen für die Projektrealisierung

Einführung und Pflege von Kommunikations- und Dokumentationssystemen z.B. MS SharePoint, Dash Board (Power BI) oder MC-Systemen

Zugriff auf viele verschiedene Experten wie z.B. Elektroingenieure, Maschinenbauingenieure, Bauingenieure, Genehmigungs-Behördenengineering, Verfahrenstechniker.

Unsere Kompetenz

- Branchenübergreifende Beratung
- Langjährige Praxiserfahrung
- Qualifikation/Zertifizierung: DGRL; BaustV.; PMI®

Höcker Technik GmbH

Sitz des Unternehmens
Knesebeckstraße 59-61
10719 Berlin
Mobil: +49 171 7189667
info@hoecker-technik.com
www.hoecker-technik.com

Ihr Ansprechpartner

Dipl. Wirt.-Ing. Mike Gerhard
Mobil: +49 171 8470338
mike.gerhard@hoecker-technik.com